



التسويق العاطفي لدى طلبة الجامعة

عباس جاسم كريم

أ. د. هيثم احمد علي

جامعة ديالى| كلية التربية للعلوم الإنسانية

Abstract

The goal of the current research is to identify emotional marketing among university students, and the significance of statistical differences in emotional marketing according to the gender variable (males, females). To achieve the objectives of the research, the researchers built an emotional marketing scale according to the concept (Kahneman: 2019), and the reliability was verified by retesting, as The reliability coefficient was (0.86), while the reliability coefficient of the tool using the Cronbach alpha method was (0.89). The scale was applied to a sample consisting of (400) male and female students from the University of Diyala who were selected by a simple random method with equal distribution.

When processing the study data statistically using (Pearson's correlation coefficient, Cronbach's alpha equation, t-test for one sample, t-test for two independent samples), the results revealed that the members of the research sample had emotional marketing compared to the theoretical average of the scale, with a difference of positive significance, and no statistically significant difference appeared depending on the variable. Gender in emotional marketing. In light of the results of the current research, the research came out with a number of recommendations and proposals.

Email : ba9637297@gmail.com
dr.haithem 2004@gaml .com

Published: ٢٠٢٣/٩/١

Keywords: التسويق العاطفي

هذه مقالة وصول مفتوح بموجب ترخيص

CC BY4.0
(<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)



الملخص:

هدف البحث الحالي للتعرف الى التسويق العاطفي عند طلبة الجامعة ، ودلالة الفروق الاحصائية في التسويق العاطفي تبعاً لمتغير الجنس (ذكور، اناث) ، ولتحقيق أهداف البحث قام الباحثان ببناء مقياس التسويق العاطفي وفق ومفهوم Kahneman (٢٠١٩: ٢٠١٩)) وتم التتحقق من الثبات بطريقة اعادة الاختبار اذ بلغ معامل الثبات (٠,٨٦) في حين بلغ معامل ثبات الاداء بطريقة الفا كرونباخ (٠,٨٩) طبق المقياس على عينة تألفت من (٤٠٠) طالب وطالبة من طلبة جامعة ديالى تم اختيارهم بالطريقة العشوائية البسيطة ذات التوزيع المتساوي.

و عند معالجة بيانات الدراسة احصائياً استخدام (معامل ارتباط بيرسون ، معادلة ألفا كرونباخ ، الاختبار الثاني لعينة واحدة ، الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين) اسفرت النتائج ان افراد عينة البحث لديهم تسويق عاطفي قياساً بالمتوسط النظري للمقياس وبفرق ذي دلالة ايجابية ، ولم يظهر فرق دال احصائياً تبعاً لمتغير الجنس في التسويق العاطفي وفي ضوء نتائج البحث الحالي خرج البحث بعدد من التوصيات والمقترنات .

مشكلة البحث :

إن عملية تغيير آراء الآخرين أو معتقداتهم أو ثبتيتها او تعزيزها هو أمر صعب قد يتطلب جهداً في التعرُّف على الطريقة الصائبة لإقناع الآخرين بوجهة نظرنا اتجاه موقف محدد فضعف القدرة على تسويق أفكارنا للآخرين يؤدي إلى الفشل في إثبات وجهة نظرنا حول موضوع معين (Peleffer ، ٢٠٠٢: ٢٢).

فالتأثير على الآخرين ليست عملية سهلة كما يظن البعض لأن هناك أناس يصعب التعامل معهم خاصة في المواقف الصعبة، ومواقف الانفعال، والتوتر. لذلك لابد من التعامل معهم بمهارة لفهم دوافعهم وأفكارهم وبالتالي محاولة التأثير في سلوكهم (احمد ، ٢٠٠٨، ٩٥).

وأغلب الأفراد الذين يعانون من ضعف التسويق، لا يستطيعون تغيير آراء الآخرين، و إدارة الحوارات، والاستسلام عند أول تجربة في الحياة، ويعانون صعوبة التواصل وهم بحاجة دائمة إلى مساعدة الآخرين (Hoggan: ٣٣، ٢٠٠٠).

وان محاولة تسويق الأفكار واقناع الآخرين يصاحبها جو مشحون بالطاقات السلبية ، وهي عملية مرهقة ولذلك توجد مشكلات ، في التوافق بالرأي ، وتنطلب جهداً وتجعل الشخص مقيداً بآرائه ولا يقبل توجيهات من الآخرين ، وبما إن الطلبة تقع على عاتقهم مسؤولية تعليم الأجيال القادمة لذا تطلب امتلاكهم صفة التأثير في الآخرين ، وجذبهم نحوهم ، لذا جاءت هذه الدراسة



لتجيب عن التساؤلات الآتية : هل لدى طلبة الجامعة تسويق عاطفي؟ تلك هي مشكلة البحث التي ينبغي الوقوف عندها وتشخيصها.

أهمية البحث:

يمكن القول ان التسويق العاطفي يسهم في تشكيل الانطباعات الأولى عن الموضوع في غضون ثوان ، مما يمكن من اكتساب مكانة مميزة في أذهان الأفراد ، ويساعد أيضاً في استغلال عواطف الآخرين ، مما يجعل كثير من القرارات اندفعية تصب في مصلحة الشخص المسوق (Decker ، ٢٠١٩:٣٤) .

وأظهرت العديد من دراسات علم النفس أن العاطفة هي شرط أساسى لها تأثير كبير وأحياناً تكون تقيداً لجميع القرارات المتخذة إلى جانب ذلك ، يتخذ الأفراد قراراً في المقام الأول بناءً على مشاعرهم بدلاً من الاعتماد على خبرتهم (Hoggan ، ٢٠٠٥:٣) .

وأن مهارة الفرد في التسويق العاطفي مرتبطة بقدرته على التأثير على نفسه ثم على الآخرين وعلى تكوين علاقات يسودها الدفء والود ، والاستعداد لتقديم التضحيات ، وأن الثقة بالنفس هي مفتاح التواصل مع الآخرين لأنهم يرونهم أكثر ذكاءً وحظاً (كريم ، ٢٠٠٩:٣٢) .

فمن يتمتع بسمة التسويق العاطفي له القدرة على التأثير بالآخرين والحصول على فرص أكبر في مجالات الحياة المختلفة ، فالتسويق العاطفي يلعب دوراً كبيراً في نجاح الفرد في الجوانب الاجتماعية والانفعالية لأنه يمكن الفرد من إدارة نفسه وعلاقته بالآخرين، ويمكن أن يقدم البحث الحالي معرفة نظرية سيكولوجية للباحثين والمهتمين في ميدان علم النفس التربوي ، كذلك تبرز أهمية الدراسة من خلال تناولها للعينة والمتمثلة بطلبة الجامعة ، ومن هنا يمكن اعتبارها دراسة تستحق الاهتمام. يمكن أن تساهم نتائج البحث الحالي في تقديم مقياس جديد على مستوى المجتمع المحلي والعربي ، والتي يعتقد بأنه قد ينطوي على أهمية كبيرة للباحثين لاستنادهم على متغير البحث الحالي في دراسات لاحقة ، كما سيسنح البحث الحالي للباحثين إمكانية إجراء مقارنات بحوثهم من خلال ما يمكن أن يصل إليه هذا البحث من نتائج حول متغير التسويق العاطفي.

أهداف البحث

يهدف البحث الحالي للتعرف على :-

١. التسويق العاطفي لدى طلبة الجامعة.
٢. دلالة الفروق الاحصائية في التسويق العاطفي عند طلبة الجامعة تبعاً لمتغير الجنس (ذكور، إناث).



حدود البحث :

يتحدد البحث الحالي بطلبة جامعة ديالى (ذكور، إناث) ومن التخصص (علمي، إنساني) وللدراسة الأولى الصباحية فقط للعام الدراسي (٢٠٢١ - ٢٠٢٢).

تحديد المصطلحات :

التسويق العاطفي (Emotional Marketing)

وقد عرفه كل من:

١. كانيمان (Kahneman: 2019) هو التحفيز اللاوعي الذي يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير عقلانية تظهر في السلوكيات اللاوعية للإنسان، بطريقة فعالة يمكن أن تحفز المشاعر لدى الأفراد وتستخدم الانطباع الأول المتشكل في أقل من ثانية ، من خلال النظر إلى المظهر وتعابير الوجه وحركات الجسم (حياوي، ٢٠١٩).

٢. دicker (Decker, 2019) هو طريقة تهدف إلى تحفيز مشاعر الفرد لاتخاذ القرار وتعزيزه عاطفياً وليس عقلانياً (Decker, 2019).

التعريف النظري :أعتمد الباحث تعريف (Kahneman, 2019) وذلك لاعتماده على نظريته في بناء مقياس التسويق العاطفي.

التعريف الإجرائي : هو الدرجة الكلية التي يحصل عليها المستجيب عن طريق الإجابة على فقرات مقياس التسويق العاطفي.

اطار نظري: التسويق العاطفي

مفهوم التسويق العاطفي:

إن استخدام العاطفة لإقناع الناس ليس ممارسة جديدة فقد تم ذلك منذ زمن (أرسطو) وربما حتى قبل ذلك ، حيث حدد الفيلسوف اليوناني أرسطو ثلاثة أساليب لجذب وإقناع الأفراد وهي (الشعارات باستخدام الحقائق والأرقام ، واستخدام السلطة أو المصداقية ، والشفقة العاطفية) فالعاطفة طريقة لإقناع الناس عن طريق الاستجابة أو التحفيز حيث أنها تثير المشاعر مثل السعادة أو الغضب أو الخوف أو الحزن لدى الأفراد، فالعاطفة هي قوة تؤثر على القرار وتحث الناس على التصرف (ديف ، ٢٠١٦: ١٤).

ركز (Brown, ١٩٨٦) ان هناك طرائقان مختلفتان لإقناع في اتخاذ القرارات يُعرف المسار الأول "بالمسار المركزي" ويحدث هذا عندما يفكر الشخص بعناية في موقف ما ،



ويوضح المعلومات التي يتم تقديمها إليه ويخلق حجة ، يحدث هذا المسار عندما يكون دافع الفرد وقدرته عالية ويزعم المسار الثاني باسم " المسار المحيطي " ويحدث هذا عندما لا يفكر الشخص جيداً في موقف ما ويستخدم الاختصارات لإصدار الأحكام يحدث هذا المسار عندما يكون دافع الفرد أو قدرته منخفضة (Brown, ١٩٨٦: ١٢٣).

تعد العاطفة من أكثر الطرق استعمالاً في التسويق والاقناع لأن العواطف تصل

سريعاً إلى قلب المتنقي، عن طرق المشاعر والانفعالات لأن العاطفة تثير المشاعر الكامنة، فعند اكتشاف المدخل إلى النفس البشرية يصبح من السهل مخاطبة المشاعر والاحاسيس الكامنة داخل النفس وتضم هذه المداخل قائمة عريضة من المشاعر مثل الجمال والألوان والأماكن (Hoggan, ٢٠٠٥: ١١٥).

يعتقد الكثير من الناس أن القرارات التي نتخذها تستند إلى تحليل عقلاني من البديل المعروضة علينا، لكن الحقيقة هي أنه ، في العديد من المناسبات ، يؤثر الجزء العاطفي علينا كثيراً لدرجة اتخاذ قراراً عملياً نيابةً عنا (الشوا ، ٢٠١٤ : ٧).

النظرية المتبناة في التسويق العاطفي

نظيرية العملية المزدوجة (Kahneman, ٢٠٠٣)

تقدم نظيرية العملية المزدوجة وصفاً لكيفية نشوء التفكير بطريقتين مختلفتين ، غالباً ما تكون العمليتان من أو لا عملية ضمنية (تلفائية) وغير واعية ، وثانياً عملية صريحة (خاضعة للرقابة) واعية ، Vaese (٢٠٠٩ ، ١١٤ :)

يرى " كانيمان " أن لدينا نظامين في التفكير؛ النظام ١ سريع وحدسي وعاطفي يسوقه الشعور ، وهو قادر على تقديم الاستنتاجات تلقائياً ، والنظام ٢ ، من جانبه ، أبطأ وأكثر جهداً وعلقانية ، ويتحكم في عمليات التفكير بشكل متعمد ، ويطلب تبريراً من خلال المنطق والأدلة إنه نظام الاستجابات الوعائية . وكما يلي :

أولاً: النظام ١

يعلم هذا النظام الياً ، ويكون التفكير فيه سريعاً وتلقائياً، يتطلب جهد قليل أو دون جهد على الاطلاق ويشمل المهارات الفطرية التي نشارك بها مع الحيوانات ؛ فنحن نولد مستعدين لإدراك العالم من حولنا ، وادراك الأشياء ، وتوجيهه الانتباه؛ وتجنب الخسارة بحيث تصبح الأنشطة



العقلية الأخرى سريعة، والية من خلال الممارسة ويتعلم الربط بين الأفكار وتخزين المعرفة في الذاكرة والوصول إليها دون قصدٍ، أو جهدٍ.

وغالباً ما يرافقه روابط عاطفية مثل تلك الموجودة في عملية الاستدلال، ويتأثر بشدة بالتسويق، والبيولوجيا والخبرة السابقة، ويساعد البشر في رسم الخرائط واستيعاب المحفزات المكتسبة حديثاً في هيكل المعرفة الموجودة مسبقاً (Evans، ٢٠١٢: ٥).).

يشير كانيمان إن هذا النوع من الاستدلال أو التفكير قائم على عادات مشكلة

سابقاً، ومن الصعب جداً تغييرها أو التلاعُب بها، ولا يمكن التعديل عنها لفظياً وبغض النظر عن اللاوعي، الذي يعتمد في اتخاذ القرار، إلا إنه يتأثر بالتجربة السابقة والعاطفة، ويسمح لنا باتخاذ قرارات يمكن أن تنقذ حياتنا، ويسمح لنا بتكوين الانطباع الأول عن الموقف، ويعتمد صنع القرار على أساس طبيعتنا الداخلية وليس على المنطق (كانيمان، ٢٠١٥: ٣٧).

ثانياً: النظام ٢

ينقل الانتباه إلى الأنشطة العقلية ويطلب جهد عالي ، يعتمد على الذات الوعائية المفكرة وينتقي من بين الخيارات، ويقرر ماذا تفعل، يتصف بأنه أبطأ وأكثر تقلباً، وهو خاضع للأحكام والموافق الوعائية بشكل متعمد ، ينطوي تنفيذ هذا النظام على اتخاذ القرارات والمعالجة، هذا ما يسميه "كانيمان" (بالتفكير الحقيقي)، يعتبر هذا النظام إنسانياً ، كونه واحداً من أحدث الأنظمة على المستوى التطوري ، يعتمد على المنطق والدقة في المعالجة الواضحة، القادرة على عمل عناصر مجردة ورمزية مثل اللغة والعمل بشكل متسلس؛ يتطلب قدرًا كبيرًا من الموارد المعرفية والوقت لاستخدامه، ويسمح للتخلص الوعي والسيطرة على الفكر والسلوك (Evans، ٢٠١٢: ٥).).

على الرغم من أن "النظام ٢" لا يسمح بالاستجابة الفورية وفي المواقف الوشيكة قد لا يكون سريعاً بما يكفي لضمان البقاء على قيد الحياة، إلا أنه يتمتع بميزة كبيرة للسماح بالتأمل في مسارات العمل المختلفة، والآثار المترتبة على كل مواقف العمل مع المزيد من العناصر المجردة ، هذا يعني أننا قادرون على التخطيط والتنبؤ، وكذلك

التقييم (عاطفياً، ومنطقياً) للخيارات المختلفة (Vaese، ٢٠٠٩: ١١٤).

التفاعل بين النظامين:

يتفاعل نوعان مختلفان جوهرياً من المعرفة لبناء حياتنا العقلية الأولى، وهي طريقة "العقل المنطقي" الذي نفهم فيه ما ندركه بشكل كامل وواضح في وعينا وما يحتاجه منا ، للتفكير في الأمر بعمق والتأمل، وإلى جانب ذلك يوجد نظام معرفة قوي ومتكملاً آخر وأحياناً غير



منطقى وهذا النظام هو "العقل العاطفى" يقومان هذين النظامين معاً في تناغم دقيق دائم ، وبما أن هناك توازن قائم بين العقل العاطفى والمنطقى، فالعاطفة تغذي وتزود عمليات العقل المنطقى بالمعلومات بينما يعمل العقل المنطقى على تنقية العقل العاطفى وأحياناً يعترض عليها، لأن من مهام النظام ٢ هو كبح حمام نزوات النظام ١ بعبارة أخرى يتولى النظام ٢ عملية السيطرة الذاتية ومع ذلك يظل كل من العقلين ملكتين شبه مستقلتين كل منها يعكس عملية مميزة لكنهما متراابطان بدوائر عصبية في المخ ، ان المعالجة السريعة لا تعنى استخدام عمليات النظام ١ بدلاً من عمليات النظام ٢ فقط لأن المعالجة سريعة ولكن يمكن أن تؤثر الخبرة والأساليب الاستدلالية المختلفة على معالجة النظام ٢ لتعمل بشكل اسرع Evans (٢٠١٢: ٥٥).

بالرغم من ان هذين النظامين مختلفين تماماً عن بعضهما البعض، الا ان: مزيجهما هو الذي يجعلنا كما نحن عليه ، كلا النظامين لهما نقاط قوة وضعف ، وكل منها يكمل الآخر لصالح بقائنا والتكيف مع البيئة ، لذلك فمن يستطيع ان يوازن بين الاثنين فهو مثالى ، لأنه يدفع الأداء في نفس الوقت الذي يمكن فيه تثبيط أعمالنا وتعديلها من أجل تحقيق الأهداف (جولمان ، ٢٠٠٠: ٢٤، ٢٥).

منهجية البحث واجراءاته:

التسويق العاطفى

ولاً: منهجية البحث:

من أجل تحقيق أهداف البحث اعتمد الباحث منهج البحث الوصفي ، فهو يعتبر من أكثر مناهج البحث العلمي استخداماً واكثرها شيوعاً ، لأنه عند دراسة اي ظاهرة لابد ان تجد لدى الباحث صفات وقيمة للظاهرة التي يحاول دراستها (داود ، ١٩٩٠: ١٤٩).

مجتمع البحث

هم جميع الأفراد أو الأشياء أو الأفراد، الذين يتشكل منهم موضوع مشكلة البحث وهو جميع العناصر ذات العلاقة بمشكلة الدراسة ، التي يسعى الباحث إلى أن يعمم عليها نتائج الدراسة (عباس وآخرون ، ٢٠٠٩: ٢١٧).

يتكون مجتمع البحث الحالي من طلبة جامعة ديالى الدراسة الصباحية للجنسين (الذكور والإإناث) والتخصص (العلمي والإنساني)، والبالغ عددهم (٢١٢٨٤) ، بواقع (٨٧٤٧) ذكور و(١٢٥٣٧) إناث للعام الدراسي (٢٠٢١ - ٢٠٢٢).

عينة البحث :

يقصد بعينة البحث: هي جزء من المجتمع الذي تجري عليه الدراسة التي يختارها الباحث (أبياتي واثناسيوس ، ١٩٧٧: ١٣٥).



وقد اختيرت عينة البحث الحالي بالطريقة العشوائية البسيطة ذات التوزيع المتساوي اذ تم اختيار (٤٠٠) طالب وطالبة واستناداً الى ذلك فقد اختيرت اربع كليات بصورة عشوائية من كليات جامعة ديالى ، بواقع كلتين انسانية وهما (التربية للعلوم الإنسانية، والعلوم الإسلامية) وكليتين علمية وهما(التربية للعلوم الصرفة ، والعلوم) ، وبصورة متساوية (٢٠٠) طالب وطالبة للكليات الإنسانية و (٢٠٠) طالب وطالبة للكليات العلمية اي بواقع (١٠٠) طالب في كل كلية (٥٠ ذكور و ٥٠ اناث).

أداة البحث :

وهي الطريقة او الوسيلة التي من خلالها يتم جمع المعلومات والبيانات الضرورية

للإجابة عن اسئلة البحث (عبد المؤمن ، ٢٠٠٨ : ٢٠٢) .

تحديد المنطلقات النظرية لبناء المقياس

حدد الباحث منطلقاته النظرية على النحو الآتي :

اعتمد الباحث في بناء مقياس التسويق العاطفي على نظرية (Kahneman:2019)

صياغة فقرات مقياس التسويق العاطفي:

بعد أن تم تحديد التعريف النظري ووضعه ، قام الباحث بصياغة الفقرات مع مراعاته للأمور الآتية :

● ان تعبر كل فقرة عن وجود السمة لدى المفحوصين.

● مراعاة ان يكون محتوى الفقرة واضحاً ومبشراً ويتنااسب مع مستوى افراد العينة.

● ان تحتوي كل فقرة على فكرة واحدة فقط.

● استبعاد أدوات النفي قدر المستطاع لتجنب الإرباك في الإجابة (الزوبيعي وآخرون ١٩٨٧: ١٩).

وبعد اطلاع الباحث على الابحاث والدراسات تم صياغة فقرات مقياس التسويق العاطفي (٣٠) فقرة للمقياس لأن كلما ازداد عدد فقرات المقياس ارتفع معامل ثباته كذلك تحسباً لاحتمال استبعاد بعض الفقرات من قبل المحكمين عند تحليلها منطقياً او احصائياً (الامام



وآخرون، ١٩٩٠: ١٦٩). لذلك أصبح عدد فقرات مقياس التسويق العاطفي بصيغته الاولية (٣٠). واعتمد الباحث خمسة بدائل لتقدير الإجابة على فقرات المقياس وهي (تتطبق على دائمًا ، تتطبق على غالباً ، تتطبق على أحياناً ، تتطبق على نادراً ، لا تتطبق على أبداً) فقد توصلت(دراسة الدليمي ١٩٩٧،) ان افضل تدرج لبدائل الإجابة في المقاييس الشخصية والنفسية لطلبة الجامعة هو التدرج الخماسي (الدليمي، ١٤٨: ١٩٩٧). وحدد الأوزان (٤,٥,١,٢,٣,٤,٥) للفقرات الايجابية ، و(٤,٣,٢,١,٥) للفقرات السلبية.

إعداد تعليمات مقياس التسويق العاطفي:

لعرض توضيح طريقة الإجابة فقد أعد الباحثان تعليمات للإجابة على فقرات المقياس وأوضح للمستجيبين سرية المعلومات وان الهدف من الدراسة هو لأغراض البحث العلمي فقط ، ولا توجد إجابات صحيحة او خاطئة ، لأن أي إجابة تعد صحيحة طالما أنها تُعبر عن رأيك ، وعمد الباحث إلى إخفاء الهدف من المقياس كي لا يتتأثر المستجيب به عند الإجابة فقد ركز (كرونباخ) على ان التسمية الصريحة للمقياس قد تدفع المستجيب إلى تزييف إجابته (Grounbach ١٩٧٠: ٤٦) وطلب وضع علامة (✓) تحت أحد البدائل الموجودة أمام كل فقرة والذي يعبر عن واقع حالك وما تشعر به، وقد اعطى الباحث مثالاً يوضح كيفية الإجابة على المقياس من أجل الحصول على إجابات صادقة وثابتة ، وطلب الباحث الإجابة بصرامة وعدم ترك أي فقرة فضلاً عن وجود حقل للنوع (ذكور ، إناث) .

صلاحية فقرات مقياس التسويق العاطفي:

بعد ان تم صياغة فقرات المقياس وتحديد بدائل الإجابة وطريقة تصحيحها والدرجة الموضوعة لكل بدائل قام الباحث بعرض المقياس بصورةه الأولية وبالبالغ (٣٠) فقرة مع وضع تعريف (للتسويق العاطفي) على السادة الخبراء والمختصين في التربية وعلم النفس والبالغ عددهم (٢٠) خيراً وطلب منهم إبداء آرائهم في صلاحية الفقرات وصياغتها ووضوحها ومدى ارتباطها بالموضوع وقد أبدى المحكمين ملاحظاتهم وآرائهم في الفقرات وقد اعتمد الباحث موافقة ٨٠٪ من الخبراء على الفقرات إذ تعد صالحة للقياس وبعد حذف (٢) فقرة لم تحصل على نسبة اتفاق من قبل المحكمين ، لذا أصبح المقياس (٢٨) فقرة.

عينة التحليل الاحصائي لمقياس التسويق العاطفي

اختيرت عينة مكونة من (٤٠٠) طالب وطالبة من جامعة ديالى وهي نفسها عينة البحث الأساسية (كلية التربية للعلوم الإنسانية ، كلية التربية للعلوم الصرفة ، كلية العلوم ، كلية العلوم الإسلامية) وبالطريقة العشوائية البسيطة ذات التوزيع المتساوي من جامعة ديالى بواقع (٢٠٠) طالب و (٢٠٠) طالبة للتخصصات (العلمية ، والنسانية).

**القوية التمييزية للفقرات:**

قام الباحث باستعمال أسلوب (العينتين المتطرفتين) وهو أسلوب شائع في عملية تمييز الفقرات ، وتنص على الخطوات الآتية :

- تصحيح كل استماراة من استمارات المقاييس .
- جمع درجات الاستماراة للحصول على مجموع درجات الفقرات وكل استماراة من استمارات المقاييس .
- ترتيب الاستمارات الى (٤٠٠) ترتيباً تنازلياً من أعلى درجة إلى أدنى درجة .
- فرز (٢٧%) من استمارات المجموعة العليا و عددها (١٠٨) استماراة ونسبة (٢٧%) من استمارات المجموعة الدنيا و عددها (١٠٨) استماراة ايضاً و عليه بلغت المجموعتين المتطرفتين (٢١٦) استماراة .
- استعمال الاختبار الثاني (t - Test) لعينتين مستقلتين لاختبار دلالة الفروق الإحصائية بين متوسطي درجات المجموعتين العليا والدنيا لكل فقرة من فقرات المقاييس والبالغ عددها (٢٨) فقرة
- مقارنة القيمة التائية المحسوبة بالقيمة الجدولية اذ تبين ان جميع الفقرات مميزة لأن القيمة تائية المحسوبة اكبر من الجدولية البالغة (١,٩٦) درجة عند مستوى دلالة (٥,٠٠) وبدرجة حرية (٤٢١) والجدول (١) يوضح



(1) جدول

القوة التمييزية لفقرات مقياس التسويق العاطفي بطريقة المجموعتين المتطرفتين

| مستوى الدلالة .٠٠٥ | القيمة الثانية المحسوبة | المجموعة الدنيا | | | المجموعة العليا | | ت |
|--------------------|-------------------------|-------------------|---------------|-------------------|-----------------|----|---|
| | | الانحراف المعياري | الوسط الحسابي | الانحراف المعياري | الوسط الحسابي | | |
| دالة | 2,597 | 0,868 | 2,65 | 0,752 | 2,94 | 1 | |
| دالة | 2,757 | 0,779 | 3,47 | 0,647 | 3,74 | 2 | |
| دالة | 2,946 | 0,910 | 3,44 | 0,692 | 3,77 | 3 | |
| دالة | 3,063 | 0,880 | 3,47 | 0,485 | 3,77 | 4 | |
| دالة | 5,817 | 0,923 | 2,91 | 0,727 | 3,56 | 5 | |
| دالة | 2,860 | 0,846 | 2,78 | 0,958 | 3,13 | 6 | |
| دالة | 3,309 | 0,921 | 3,11 | 0,662 | 3,47 | 7 | |
| دالة | 7,094 | 0,995 | 3,02 | 0,466 | 3,77 | 8 | |
| دالة | 4,697 | 0,928 | 3,41 | 0,434 | 3,87 | 9 | |
| دالة | 3,319 | 0,868 | 3,56 | 0,468 | 3,88 | 10 | |
| دالة | 5,305 | 1,090 | 2,77 | 0,902 | 3,49 | 11 | |
| دالة | 2,408 | 0,970 | 2,65 | 1,168 | 3,00 | 12 | |
| دالة | 3,183 | 0,676 | 3,64 | 0,337 | 3,87 | 13 | |
| دالة | 4,217 | 0,754 | 3,54 | 0,380 | 3,88 | 14 | |
| دالة | 3,095 | 0,950 | 2,56 | 1,111 | 3,00 | 15 | |
| دالة | 2,655 | 0,994 | 2,94 | 1,056 | 3,31 | 16 | |
| دالة | 6,479 | 1,057 | 2,68 | 0,689 | 4,46 | 17 | |
| دالة | 5,373 | 1,006 | 3,25 | 0,470 | 3,82 | 18 | |
| دالة | 4,083 | 1,165 | 2,77 | 0,920 | 3,35 | 19 | |
| دالة | 4,658 | 0,918 | 3,25 | 0,557 | 3,73 | 20 | |
| دالة | 4,816 | 0,978 | 3,43 | 0,350 | 3,91 | 21 | |
| دالة | 5,982 | 1,211 | 2,64 | 0,702 | 3,44 | 22 | |
| دالة | 3,434 | 1,167 | 2,85 | 0,919 | 3,34 | 23 | |
| دالة | 4,465 | 1,180 | 2,36 | 1,041 | 3,04 | 24 | |
| دالة | 5,781 | 1,127 | 2,60 | 0,740 | 3,35 | 25 | |
| دالة | 11,785 | 0,895 | 2,61 | 0,456 | 3,75 | 26 | |
| دالة | 6,559 | 1,057 | 3,15 | 0,398 | 3,86 | 27 | |
| دالة | 4,800 | 1,043 | 3,16 | 0,639 | 3,72 | 28 | |

*بلغت القيمة الجدولية (١.٩٦)، عند مستوى (٠.٠٥) وبدرجة حرية (٢٤). جميع الفقرات دالة احصائياً.



علاقة الفقرة بالدرجة الكلية لمقاييس التسويق العاطفي

استخدم الباحث معامل ارتباط بيرسون لاستخراج العلاقة الارتباطية بين درجة كل فقرة من فقرات المقاييس في الدرجة الكلية ل المقاييس تم استخراج القيمة الثانية لها و عند مقارنتها بالقيمة الجدولية (٣٩٨، ٠، ٠٩٨) كانت جميعها دالة عند مستوى دلالة (٠، ٠٥) و درجة حرية (٣٩٨) والجدول (٢) يوضح ذلك.

جدول (٢)

قيم معامل ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقاييس التسويق العاطفي

| معامل الارتباط | ت | معامل الارتباط | ت | معامل الارتباط | ت | معامل الارتباط | ت |
|----------------|--------|----------------|---|----------------|---|----------------|---|
| 0,530 | 2 2 | 0,398 5 | 1 | 0,327 | 8 | 0,333 | 1 |
| 0,511 | 2 3 | 0,407 6 | 1 | 0,411 | 9 | 0,278 | 2 |
| 0,478 | 2 4 | 0,331 7 | 1 | 0,379 0 | 1 | 0,562 | 3 |
| 0,399 | 2 5 | 0,299 8 | 1 | 0,421 1 | 1 | 0,507 | 4 |
| 0,419 | 2 6 | 0,501 9 | 1 | 0,502 2 | 1 | 0,434 | 5 |
| 0,411 | 2 7 | 0,337 0 | 2 | 0,511 3 | 1 | 0,444 | 6 |
| 0,389 | 2 8 | 0,443 1 | 2 | 0,481 4 | 1 | 0,412 | 7 |

الخصائص السيكومترية لمقاييس التسويق العاطفي :

لقد توجهت جهود المهتمين بالقياس النفسي إلى زيادة دقة المقاييس النفسية، بتحديد الخصائص القياسية ، (السيكومترية) ل المقاييس و فقراتها ، التي يمكن أن تكون مؤشرات على دقتها في قياس ما وضعت لقياسه وإجراء عملية القياس بأقل ما يمكن من أخطاء.

أولاً: صدق المقياس: استعمل الباحث أكثر من طريقة لتحقيق الصدق:

1. الصدق الظاهري : وقد تحقق الصدق الظاهري لمقاييس التسويق العاطفي من خلال



عرض فقراته على مجموعة من المحكمين والمختصين في العلوم التربوية والنفسية والاستفادة من آرائهم بشأن صلاحية كل فقرة من المقياس وقد اتفقوا على صلاحية الفقرات في قياس ما اعدت لقياسه ، وأجريت بعض التعديلات بما يتلاءم مع البيئة التي يطبق عليها المقياس.

٢. صدق البناء: وقد تم التحقق من صدق البناء من خلال المؤشرات الآتية :

● استخراج القوة التمييزية لفقرات المقياس بوساطة أسلوب المجمو عتين المتطرفتين كما هو مبين في جدول (١) .

● علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس باستعمال معامل ارتباط بيرسون وكانت جميع الفقرات دالة احصائية عند مستوى دلالة (٠،٠٥) ودرجة حرية (٣٩٨) عند مقارنتها بالقيمة الجدولية لمعامل الارتباط (٠،٠٩٨) وقد بلغت عدد فقرات المقياس بالصورة النهائية (٢٨) فقرة كما هو مبين في جدول (٢)

ثانياً : ثبات المقياس : تم حساب معامل الثبات بالطرق الآتية :

١ - طريقة اعادة الاختبار: قام الباحث بتطبيق المقياس على عينة عشوائية بلغت (٥٠) طالب وطالبة بواقع (٢٥) طالب و(٢٥) طالبة من كليتين من مجتمع البحث وطبق عليهم المقياس ، ثم أعيد تطبيق المقياس على العينة نفسها بعد مرور (١٤) يوماً من التطبيق الأول وبعد أن تم حساب معامل الارتباط بيرسون بين درجات أفراد العينة في التطبيقين إذ بلغت قيمة معامل الثبات لمقياس التسويق العاطفي (٠،٦٤) درجة وهو معامل ثبات يمكن الركون إليه .

٢-معامل ألفا- كرونباخ للاتساق الداخلي: وللتتحقق من ثبات المقياس طبقت معادلة الفا-كرونباخ على درجات افراد العينة التي بلغت (٤٠٠) طالب وطالبة، اذ بلغ معامل الثبات لمقياس التسويق العاطفي (٠،٩٤) درجة وهو معامل ثبات جيد اذ اشار (عبدالرحمن ، ١٩٨٥) أن معامل الثبات اذا كان أعلى من (٠،٧٠) فان ذلك يعد مؤشراً جيداً على ثبات المقياس (عبدالرحمن، ١٩٨٥: ٥٨).

الوصف النهائي لمقياس التسويق العاطفي:

تكون مقياس التسويق العاطفي بصيغته النهائية من (٢٨) فقرة كما في الملحق (١) ، وقد وضع للمقياس (٥) بدائل للإجابة ، (تنطبق على دائماً ، تتطبق على غالباً ، تتطبق على احياناً ، تتطبق على نادراً، لا تتطبق على أبداً) وتعطى عند تصحيح الدرجات (١,٢,٣,٤,٥) للفقرات الايجابية ، و(١,٢,٣,٤,٥) للفقرات السلبية ، وتبلغ أعلى درجة للإجابة عن المقياس من الممكن الحصول عليها (١٤٠) وأدنى درجة (٢٨) .



المؤشرات الإحصائية الوصفية :

بعد استخراج الخصائص الاحصائية لدرجات استجابات عينة التحليل الاحصائي تبين ان درجات افراد العينة في مقياس التسويق العاطفي كان اقرب للتوزيع الاعتدالي والجدول (٣) يوضح ذلك

الجدول(٣)

الخصائص الإحصائية الوصفية لمقياس التسويق العاطفي

| قيمتها | الخصائص الاحصائية الوصفية |
|--------|----------------------------------|
| 400 | العدد N |
| 101.56 | المتوسط Mean |
| 102.70 | الوسيط Median |
| 94 | المنوال Mode |
| 70 | المدى Rang |
| 12.791 | الانحراف المعياري Std. Deviation |
| 131 | اعلى قيمة Maximum |
| 61 | اصغر قيمة Minimum |
| -253.- | التفرط Kurcosis |
| -411.- | الالتواء Skewness |

الوسائل الإحصائية :

لقد تم استخدام الحقيقة الإحصائية الآتية في معالجة البيانات بواسطة برنامج (SPSS) للتحقق من الأهداف والنتائج في الدراسة الحالية وهي:

١. معامل ارتباط بيرسون لحساب ثبات المقاييس بطريقة اعادة الاختبار.
٢. معامل (الفا- كرونباخ) لحساب الثبات .
٣. الاختبار الثاني لعينه واحدة (T-test) للتعرف على مستوى التسويق العاطفي لدى عينة البحث .
٤. الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين (T-test) : لحساب القوة التمييزية لفقرات مقياس التسويق العاطفي .



نتائج البحث:-

الهدف الاول: التعرف على التسويق العاطفي لدى طلبة الجامعة .

لمعرفة مستوى التسويق العاطفي عند طلبة الجامعة تم استخراج المتوسط الحسابي لدرجات عينة البحث على مقياس التسويق العاطفي والبالغ (١٠١,٥٦) وبانحراف معياري مقداره (١٢,٧٩١) وبمقارنة المتوسط الحسابي بالمتوسط الفرضي للمقياس البالغ (٨٤) وباستعمال الاختبار الثاني لعينة واحدة ، تبين وجود فروق ذو دلالة إحصائية عند درجة حرية البالغة (٣٩٩) ومستوى دلالة (٠,٠٥) كما موضح في الجدول (٤) .

جدول (٤)

الاختبار الثاني لعينة واحدة لمعرفة التسويق العاطفي لدى أفراد عينة البحث

| نوع المجموع | النوع | النوع | النوع | النوع | النوع | النوع | النوع | النوع | النوع |
|-------------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|
| دالة | 1,96 | 27,458 | 12,791 | 399 | 84 | 101,56 | 400 | | |

يتضح من جدول (٤) إن القيمة الثانية المحسوبة للتسويق العاطفي لدى أفراد عينة البحث والبالغة (٤٥٨,٢٧) أعلى من القيمة الجدولية للمقياس والبالغة (١,٩٦) وهذا يعني أن أفراد عينة البحث لديهم تسويق عاطفي ، ويعمل الباحث هذه النتيجة إن الأشخاص الذين يمتلكون خاصية التسويق العاطفي لديهم القدرة على صياغة الأفكار وعرضها بطريقة أكثر قوة وتأثير لأنهم متوفرون لديهم مميزات وسمات تجعلهم ناجحين في العمل وتكون العلاقات وكذلك لامتلاكهم العاطفة التي لها دور كبير في التأثير على الآخرين وتعزيزها بالمنطق من خلال استعمال الأدلة العقلية لدعم الكلام وزيادة ثقافتهم . (smith , 2011:52 , Vickers , Bavister) .

الهدف الثاني : دلالة الفروق الإحصائية للتسويق العاطفي لدى طلبة الجامعة تبعاً لمتغير الجنس (ذكور - إناث)

تبعاً لهذا الهدف فقد عولجت البيانات إحصائياً باستعمال الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين ، كما موضح في الجدول (٥) .

جدول (٥)

الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين للتعرف على الفروق في التسويق العاطفي على وفق متغير الجنس (ذكور، إناث)



| حجم العينة | نوع | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | درجة حرية | القيمة التأثيرية المسئولة | القيمة المحسوبة العالمية | مستوى الدلالة |
|------------|------|-----------------|-------------------|-----------|---------------------------|--------------------------|---------------|
| 200 | ذكور | 102,73 | 12,760 | 398 | 1,835 | 1,96 | 0,05 |
| | إناث | 100,39 | 12,746 | | | | |

يتضح من الجدول (٥) لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في متغير التسويق العاطفي اذ بلغت القيمة التأثيرية المحسوبة (١,٨٣٥) وهي اصغر من القيمة التأثيرية الجدولية البالغة (١,٩٦) عند مستوى دلالة (٠,٠٥) ودرجة حرية (٣٩٨) ، مما يشير إلى عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين الذكور والإناث في التسويق العاطفي.

عرض النتائج وتفسيرها

اظهرت النتائج ان عينه البحث تتمتع بالتسويق العاطفي ويمتلكون قدرات وطاقات تساعدهم على التأثير بالأ الآخرين، فالتسويق العاطفي يتم اكتسابه عن طريق التنشئة الأسرية ، وارتفاع الوعي الاجتماعي والوعي الذاتي ومن التفاعل الاجتماعي مع الآخرين ، والعاطفة تغذي وتزود عمليات العقل المنطقية بالمعلومات بينما يعمل العقل المنطقى على تنقية العقل العاطفى وأحياناً يعترض عليه، كما اظهرت نتائج البحث الى عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية في التسويق العاطفي تبعاً لمتغير الجنس، وقد ترجع هذه النتيجة الى اندماجهم في بيئة اجتماعية وثقافية مشتركة بين الجنسين وتأثرهم بالعوامل نفسها.

الوصيات :

في ضوء نتائج البحث الحالي يوصي الباحث بالآتي :-

١. اشاعة ثقافة سماع الرأي الآخر ، ومشاركة الآخرين في جميع المواقف التي تحتوي على سمة التسويق العاطفي عن طريق اقامة الندوات والمؤتمرات العلمية.
٢. التعزيز والدعم النفسي في المراحل الاولى من حياة الفرد لبناء شخصية متزنة تتمتع بالتسويق العاطفي والاقناع الايجابي.



المقتضيات:

استكمالاً لنتائج البحث الحالي يقترح الباحث ما يأتي :-

١. إجراء دراسات مماثلة على عينات أخرى مثل (المدرسين ، المدراء) لإجراء المقارنة بينها وبين الدراسة الحالية
٢. إجراء دراسة مماثلة لمعرفة العلاقة ما بين التسويق العاطفي ومتغيرات أخرى (كالذكاء الشخصي ، الشخصية الناضجة ، السعادة النفسية).

ملحق (١)

مقياس التسويق العاطفي

جامعة ديالى

كلية التربية للعلوم الإنسانية

قسم العلوم التربوية والنفسية

علم النفس التربوي

الدراسات العليا/ الماجستير

أخي الطالب.....أختي الطالبة.....

تحية طيبة

أمامك مجموعة من الفقرات التي تمثل موافق معينة تدل على نمط من السلوك يرجو الباحث الإجابة عن الفقرات بوضع علامة (✓) تحت أحد البدائل الذي ينطبق عليك من البدائل الخمسة () تنطبق على دائماً، تنطبق على غالباً، تنطبق على أحياناً، تنطبق على نادراً، لا تنطبق على ابداً) الموجودة في ورقة الإجابة يرجى الإجابة على جمع الفقرات بصدق وأمانة وعدم ترك اي فقرة من دون اجابة علماً أن هذا الاختبار يستعمل لأغراض البحث العلمي فقط لذا لا داعي لذكر الاسم مع جزيل الشكر ووافر الامتنان



| لا تتطبق على ابداً | تطبق على | | | | الفقرات | ت |
|--------------------|----------|----|-----|------|---|----|
| | جزء | كل | جزء | كلما | | |
| | | | | | استعين بالمنطق عند الإقناع في عملي | 1 |
| | | | | | يراني الآخرون باتي شخص دبلوماسي | 2 |
| | | | | | أجد متعة في الاستماع لمشكلات الآخرين | 3 |
| | | | | | امتلك الكفاءة لمناقشة موضوع ما | 4 |
| | | | | | أستغل المواقف المؤثرة في الفرد لفرض مقتراحاتي دون تفكير | 5 |
| | | | | | اتخذ قراراتي من دون تردد في العمل | 6 |
| | | | | | يسهل علي إقناع الآخرين بأفكاري | 7 |
| | | | | | أستفز الآخرين لإظهار سلبياتهم | 8 |
| | | | | | سعادتي في كسب ثقة الآخرين | 9 |
| | | | | | يسريني أن أكون أول المحاورين في نقاشات عملي | 10 |
| | | | | | أشعر أنني أمتلك تأثيراً على سير الأحداث المحيطة بي | 11 |
| | | | | | أستعمل الكلمات القوية المؤثرة عاطفياً على الآخرين | 12 |
| | | | | | لدي القدرة على التأثير في سلوك الآخرين | 13 |
| | | | | | أترك انطباعاً قوياً عندما أريد إقناع شخص ما | 14 |
| | | | | | أعتقد إنني أمتلك مميزات يفتقد لها غيري | 15 |
| | | | | | أظهر مؤهلاتي عندما أحاول إقناع الآخرين بأفكاري | 16 |
| | | | | | أتحدث عن الفوائد عندما أروج لأفكاري | 17 |
| | | | | | أستعمل لغة الجسد للتأثير في الآخرين | 18 |
| | | | | | أحرض على الظهور بمظهر لائق | 19 |
| | | | | | أركز على جذب الانتباه في مقدمة الخطاب | 20 |



| | |
|---|----|
| أربب أفخاري لتدور حول موضوع محدد | 21 |
| أحاول استبعاد الأفكار المتعارضة قبل أن تتاح لها فرصة الظهور | 22 |
| استعمل استراتيجية للحوار والمجادلة لدحض الأفكار المعاشرة عن عدم | 23 |
| استعمل الوسائل التي تلائم الرسالة التي أريد إيصالها | 24 |
| استعين بأصدقائي عندما أريد التأثير في الآخرين | 25 |
| استعمل أساليب الإقناع التي تعزز النقاط القوية لتقليل من نقاط ضعف | 26 |
| أقدم مقترحي بطريقة تمس الحاجات الإنسانية | 27 |
| أغير طريقي في الإقناع حسب طبيعة الأشخاص | 28 |



المصادر

المصادر العربية:

- احمد ، عبد الصادق. (٢٠٠٨) : التطوير الذاتي للشخصية المتكاملة ، ط١ ، مكتبة النافذة : دار حقبة للطباعة والنشر ، الجيزة.
- الإمام ، مصطفى محمود وآخرون. (١٩٩٠) : التقويم النفسي ، مطبعة التعليم العالي ، جامعة بغداد .
- البياتي ، عبد الحبار توفيق واثناسيوس ، زكريا . (١٩٧٧) : الاحصاء الوصفى والاستدلالي فى التربية وعلم النفس ، الجامعة المستنصرية ، بغداد .
- حياوي ، محمد. (٢٠١٩) : التسويق العاطفى والجانبیة الزائفه ، صحفة الجديد . ٢٠١٩/٦/١
- داود ، عزيز هنا ، أنوار ، حسين عبد الرحمن. (١٩٩٠) : مناهج البحث التربوى ، دار الحكمة للطباعة .
- ديف ، لاكانى . (٢٠١٦) : الاقناع فن الفوز بما تريده ، ط١، ترجمه زينب عاطف ، مصر ، مكتبة هنداوي .
- الدليمي ، احسان عليوي (١٩٩٧) ، اختلاف درجات بدانل الاجابة في الخصائص السيكومترية لمقاييس الشخصية وتتبعها للمراتب الدراسية ، أطروحة دكتوراه (غير منشورة) ، كلية التربية (ابن رشد) ، جامعة بغداد.
- الزوبعي ، عبد الجليل ابراهيم ، بكر ، محمد الياس ، والكتاني ، ابراهيم عبد الحسن (١٩٨٧) ، الاختبارات والمقياس النفسي ، ط٢ ، مطبعة التعليم العالي ، جامعة الموصل ، العراق .
- الشوا ، سوزان رمضان. (٢٠١٤) : فن الاقناع ، ط١، مكتبة هنداوي ، القاهرة ، مصر .
- عباس ، محمد خليل وآخرون (٢٠٠٩) ، مدخل إلى مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، ط٢ ، دار المسيرة ، عمان ، الأردن .
- عبد الرحمن ، عيسوي (١٩٨٥) : القياس والتجريب في علم النفس والتربية، بيروت : دار المعارف الجامعية .
- عبد المؤمن ، علي معمر. (٢٠٠٨) . مناهج البحث في العلوم الاجتماعية الأساسية والفنون والأساليب ، منشورات جامعة ٧ أكتوبر ، ليبيا .
- كانيمان، دانيال. (٢٠١٥) : التفكير السريع والبطيء ، (الطبعة الأولى)، مؤسسة هنداوي للتعليم والثقافة، القاهرة، مصر.
- كريم ، الشاذلي . (٢٠٠٩) : أسرار الشخصية الساحرة ، ط١ ، القاهرة ، دار العلوم للنشر والتوزيع .



المصادر الأجنبية :-

- Brown,F.g.(1986): principles of educational and psychological testing , •
holt , Rinehart and Winston , New York .
- Decker, A . (2019) : The Ultimate Guide to Emotional Marketing •
,https://blog.hubspot.com/marketing/emotion_marketing. Accessed
4December 2019.
- Evans, c . (2012): “Questions and Challenges for a New Psychology of Thinking.” Think and think. 18 (1): 5-31. doi:
[10.1080/13546783.2011.637674](https://doi.org/10.1080/13546783.2011.637674). •
- Grounbach , T.M. (1970) : Research in Development of psychology – The Free press – New York . •
- Hoggan , Kevin . (2000) : The persuasion impact , published in
Arrangement with john willy sons , New york . •
- Hoggan , Kevin . (2005) : The measurement of impact IN , cam bridge
university press. •
- Pelffer ,vera .(2002): Inner Happiness positive steps to feeling complete . •
- Vaese, Stephen . (May 1, 2009): Motivation and Justification: A Practical Dual Culture Model at Work. American Journal of Sociology. 114 (6): 1675–1715. CiteSeerX [10.1.1.523.5365](https://www.citeSeerX.info/do/10.1.1.523.5365) , doi: [10.1086/597179](https://doi.org/10.1086/597179). ISSN 0002-9602 . •
- Vickers , Amanda . Steve, Bavister , Jackie, smith.(2011) : The personal impact ,Published by prentice hall . •